



PUNTOS IMPORTANTES DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL CONDADO DE SONOMA 2022

2022



DECLARACIÓN DE LA MISIÓN:

“Enriquecer la calidad de vida en el Condado de Sonoma a través de servicios públicos superiores”.

SoCoStrategicPlan.org

Los principios rectores son las filosofías dominantes que son aplicadas a cada uno de los cinco pilares del Plan Estratégico. Junto con nuestros valores, estos principios van a influir en como el Condado toma las decisiones, establece las políticas, asigna los recursos, implementa las estrategias y mide los resultados.

EQUIDAD GEOGRÁFICA

El acceso a los servicios debe de ser distribuido de manera equitativa a través del condado.

ASEGURAR LOS FONDOS

Al utilizar estrategias innovadoras de fondeo y consiguiendo estipendios, el Condado puede alcanzar sus prioridades estratégicas sin afectar las provisiones para servicios básicos.

ASOCIACIONES CON LAS CIUDADES Y LOS GRUPOS INTERESADOS EN LA COMUNIDAD

La colaboración con las jurisdicciones locales y los grupos interesados en la comunidad es esencial para alcanzar las estrategias prioritarias a lo largo del condado. Trabajando juntos, le damos mejor servicio a la comunidad.

Este reporte resalta algunos de los logros del Plan Estratégico a la fecha.

Mensaje de Nuestra Junta

La Junta de Supervisores del Condado de Sonoma esta complacida de presentar los puntos relevantes del primer año del Plan Estratégico de cinco años del Condado de Sonoma.

El Plan Estratégico informa todo lo que hacemos para que el Condado de Sonoma sea un lugar seguro y saludable para todos los residentes que viven, trabajan y prosperan aquí. Plasma nuestras aspiraciones y políticas para proporcionar todos los días un excelente servicio gubernamental y para mantener una infraestructura comunitaria que siga siendo confiable en los buenos y en los malos tiempos. Refleja nuestro compromiso con y da prioridad a la equidad racial y a la justicia social. Identifica políticas y proyectos que aseguran que el Condado de Sonoma sea un líder en acción climática y en la resiliencia necesaria para responder a los cambios en nuestro ambiente.

Los logros del primer año del Plan Estratégico subrayan nuestra misión, valores y los principios que guían el trabajo diario de la Junta de Supervisores y de los más de 4,000 empleados que sirven a la gente del Condado de Sonoma. Para un resumen completo de los avances del Condado en su Plan Estratégico, por favor vea la pantalla principal en SoCoStrategicPlan.org. Por favor déjenos saber lo que piensa sobre nuestro desempeño en BOS@Sonoma-County.org.



CHRIS COURSEY

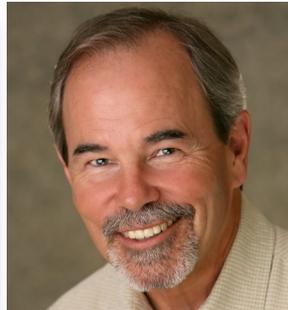
Presidente de la Junta



SUSAN GORIN
Supervisor | Distrito 1



DAVID RABBITT
Supervisor | Distrito 2



CHRIS COURSEY
Supervisor | Distrito 3



JAMES GORE
Supervisor | Distrito 4



LYNDA HOPKINS
Supervisor | Distrito 5

Resumen del Plan Anual

El Plan Estratégico a cinco años del Condado de Sonoma proporciona el contexto para informar las políticas y proyectos en los próximos años y guía la alineación de los objetivos a corto y a largo plazo con las operaciones y las decisiones de fondeo. El Plan Estratégico tiene cinco pilares, cada uno con múltiples metas y objetivos para alcanzar el objetivo principal.

Los cinco pilares incluyen:

-  ACCIÓN CLIMÁTICA Y RESILIENCIA
-  EXCELENCIA ORGANIZACIONAL
-  EQUIDAD RACIAL Y JUSTICIA SOCIAL
-  COMUNIDADES SALUDABLES Y SEGURAS
-  INFRAESTRUCTURA RESILIENTE

Valores Principales

Los valores representan las creencias centrales que una organización desea fomentar a través de sus acciones y al buscar cumplir su misión. Los cinco valores centrales del Condado son:

Equidad

La equidad es un resultado a través del cual no hay diferencias notables en los indicadores importantes de salud, bienestar y riqueza por raza o grupo étnico. También es un proceso a través del cual explícitamente valoramos las voces y las contribuciones de la gente de color, de bajos ingresos y de otras comunidades poco representadas y poco atendidas que identifican soluciones para alcanzar dicho resultado.

Excelencia

La excelencia es el compromiso con un servicio público superior al asegurarse de que todos los procesos y operaciones son necesarios, están claramente definidos y son diseñados de manera eficiente.

Rendición de Cuentas

La rendición de cuentas es hacerse dueño de nuestras acciones siendo físicamente responsable y motivado por los resultados, para que nuestro éxito este alineado con los resultados para la comunidad.

Colaboración

La colaboración es asegurarse de que las personas correctas estén incluidas en la discusión. Los asociados de la Ciudad, los grupos interesados de la comunidad, los empleados y el público, para que podamos trabajar juntos para apoyar los valores comunes y la visión a fin de alcanzar los objetivos compartidos.

Innovación

La innovación en las operaciones del Condado es crear un ambiente propicio para que el personal del Condado haga avanzar los proyectos, apoyar las nuevas ideas y el incremento en la eficiencia y desarrollar soluciones que traigan el más grande beneficio público.

Acción Climática y Resiliencia

Hacer al Condado de Sonoma neutral con el carbono para el 2030.

El Condado ha proporcionado más de 30 eventos educativos y de involucramiento al público, sobre cómo reducir el riesgo de incendios. El Programa de Estipendios para el Manejo de la Vegetación ha proporcionado 46 estipendios comunitarios, por un estimado de \$8.3 millones, que han servido para tratar aproximadamente 3,100 acres.

El Condado creó la Guía de Resiliencia en el Hogar, un compendio digital para orientar a los propietarios en inglés y en español sobre las maneras de hacer sus casas más eficientes con la energía, resilientes y confortables.

Water Sonoma recibió asignaciones del Condado por un total de \$510,000 para la planeación de la resiliencia ante la sequía, la respuesta ante la sequía y para el control de las inundaciones.

De abril a diciembre de 2022, el Condado ha evitado la emisión de 405.6 toneladas métricas de CO₂ a través de su Programa Movilización Limpia y su Política de Trabajo a Distancia. Esto es equivalente a sacar de las carreteras durante un año 87.4 automóviles de gasolina, de reciclar 140 toneladas de desperdicios en lugar de mandarlos al tiradero o al monto de carbono que es absorbido por 480 acres de bosques de los EE. UU. en un año.

Excelencia Organizacional

Ser una organización innovadora, efectiva, involucrada y transparente enfocada en la calidad de los programas y servicios.

La nueva página del Condado, [SonomaCounty.ca.gov](https://www.sonomacounty.ca.gov), lanzada en abril 2022, hace que el sitio del Condado sea más fácil de navegar y más accesible para el público.

El Condado aseguró \$28.7 millones en fondos de un estipendio para prioridades estratégicas, que incluyen:

- \$3 millones para mejorar la disponibilidad y la adopción de la banda ancha
- \$5.7 millones para incrementar la resiliencia ante los incendios
- \$10 millones para una estrategia de tierras resilientes al clima, que va a proporcionar apoyo para coleccionar carbono, a las granjas y ranchos en los condados de Sonoma y de Marín



Equidad Racial y Justicia Social

Alcanzar la equidad racial en la prestación de los servicios del Condado y asegurar una fuerza de trabajo que refleje a la comunidad a la que sirve.

La Junta de Supervisores invirtió \$710,000 de los fondos ARPA para contratar a consultores que desarrollen un Plan de Acceso al Lenguaje y un Plan de Involucramiento Comunitario.

Los empleados negros, indígenas o de color (BIPOC) ahora representan el 31 por ciento de la fuerza de trabajo del Condado, que aumento del 28 por ciento que era hace dos años.

Proporcionar acceso equitativo a la vivienda de calidad, a la salud y a los servicios humanos para todos.



El Departamento de Servicios de Salud obtuvo \$1.6 millones en fondos federales durante septiembre 2022 para avanzar con ACCESS Sonoma; una solución basada en la tecnología para identificar adonde se necesitan más los servicios. La iniciativa para servicios de gobierno envolventes fue ampliada para incluir a la Juventud en Edad de Transición (de 16 a 25 años) y a los acusados de delitos menores que fueron seleccionados del programa de desvío de los cuidados de salud mental.

El Condado está tomando pasos iniciales, pero significativos para implementar los principios de un sistema de rendición de cuentas basado en los resultados (RBA) en sus prácticas. Una premisa básica de un RBA es el iniciar con el resultado en mente y trabajar en reversa hacia los medios. Durante el último año, el Condado ha:

- Utilizado las prácticas RBA en 53 contratos del Condado
- Desarrollado 14 sesiones de entrenamiento RBA para 247 personas del Condado y sus socios comunitarios
- Empezado a estandarizar la recolección de datos para los servicios de la red de seguridad a través de la Tabla de Calificaciones Clear Impact

En mayo 2022, la Junta de Supervisores les asignó \$39 millones en fondos del Acta del Plan de Rescate Americano (ARPA) a 24 organizaciones asociadas con 71 subcontratistas, en base a las recomendaciones de un comité de revisión compuesto de voluntarios de las comunidades afectadas.

El Condado le proporcionó apoyo crítico a los proyectos Homekey en Guerneville, Healdsburg, Petaluma y Rohnert Park a través de cupones basados en dólares del proyecto de la Autoridad de Vivienda y de la Medida O, para servicios de apoyo.

El programa Homekey del estado es un esfuerzo para sostener y extender rápidamente la vivienda para las personas desamparadas o que tienen riesgo de enfrentar el desamparo. El éxito ampliado de todas las jurisdicciones del condado para asegurar fondos Homekey va a tener un impacto significativo en la totalidad de nuestras comunidades.

Proyectos con fondos Homekey en el Condado de Sonoma

JURISDICCIÓN	MONTO DE LOS FONDOS	UNIDADES TOTALES
Condado de Sonoma (Guerneville)	\$7.5 M	22
Healdsburg	\$7.0 M	22
Petaluma	\$15.6 M	60
Rohnert Park	\$14.6 M	60
Santa Rosa (Caritas)	\$11.4 M	40
Santa Rosa (St. Vincent de Paul)	\$13.3 M	51



La decisión de inversión hecha por la Junta de Supervisores para asignarles \$4 millones de los fondos ARPA a cinco programas diseñados para incrementar las oportunidades de vivienda interina, crear más unidades de renta dentro de las existencias de vivienda actuales y fomentar los esfuerzos de divulgación para prevenir el desamparo, se espera que contribuya a la reducción en general de la población desamparada del condado. Aproximadamente la mitad del dinero será utilizada para apoyar por lo menos 18 meses de operaciones para los Conectores de Vivienda Comunitaria, un nuevo servicio centralizado de localización de vivienda. Este programa basado en las evidencias va a incrementar el número de unidades de vivienda permanente disponibles para la gente que está saliendo del desamparo o que pudieran estar en riesgo de desamparo.

La Oficina del Sheriff ha implementado un nuevo entrenamiento para poner más énfasis en las técnicas de baja intensidad y la vigilancia no basada en el sesgo.

Para mejorar los servicios a las personas que experimentan una emergencia psiquiátrica, la Junta de Supervisores autorizó \$2.47 millones en fondos de un estipendio para financiar equipos móviles de crisis para la salud conductual en las ciudades de Santa Rosa, Petaluma, Rohnert Park y Cotati, además de la inversión previa de la Junta de \$941,887 en fondos de la Medida O, para cubrir los costos de arranque y operación de estas unidades móviles.



Infraestructura Resiliente

Mejorar la resiliencia de la comunidad ante los incendios y otros riesgos invirtiendo en las instalaciones e infraestructura del Condado, incluyendo caminos, edificaciones y propiedades, comunicaciones y protección contra las inundaciones.



En febrero 2022, la Junta de Supervisores aprobó fondos para apoyar más servicios basados en los vecindarios. En diciembre, el Condado adquirió el anterior edificio del Bank of América en Guerneville, lo cual va a asegurar la estabilidad de los servicios en el oeste del Condado de Sonoma y creará oportunidades para aumentarlos. El personal está estudiando algunas oportunidades de arrendamiento en el Valle de Sonoma.

El Condado ha terminado con las reparaciones de 48.2 millas de caminos Nivel Uno que fueron dañados por el transporte de escombros durante la recuperación tras los incendios de 2017.

Infraestructura Pública añadió mejoras al drenaje a su Programa Anual de Preservación del Pavimento en 2022, lo que resultó en el cambio de 42 coladeras.

Infraestructura Pública se asoció con organizaciones comunitarias para eliminar vegetación a lo largo de 25 millas de rutas de salida de emergencia que dan servicio a 6,000 residentes.

Infraestructura Pública terminó dos proyectos de puentes (Boyes Boulevard y Little Wohler) y está adquiriendo el derecho de vía para facilitar otros cuatro proyectos de puentes (Big Sulphur, Watmaugh, Monte Rio y Big Wohler).

Infraestructura Pública inició la construcción en 2022 de media milla de banqueta nueva en el camino Mark West Springs ubicado en el área de Larkfield/Wikiup.